

Nr.: 1584366/1624619

RAADSVOORSTEL

Raadsvergadering: 8 juli 2025

Onderwerp: Kadernota 2026

Portefeuillehouder: P.J.S. van der Hek

Datum: 27 mei 2025

Korte samenvatting

De raad wordt voorgesteld de kadernota 2026 vast te stellen en bij het opstellen van de meerjarenbegroting 2026 de voorgestelde mogelijkheden in te zetten om te komen tot een structureel sluitende meerjarenbegroting 2026-2029.

Voorgesteld besluit

De raad wordt voorgesteld om:

1. De kadernota 2026 vast te stellen;
2. Kennis te nemen van het Voorstel structureel sluitende begroting, met daarin de uitwerking, toelichting, en voorgestelde prioritering van de mogelijkheden;
3. Bij het opstellen van de meerjarenbegroting 2026 de mogelijkheden conform de voorgestelde prioritering in te zetten om te komen tot een structureel sluitende begroting.

Inleiding

Conform onze Financiële verordening bieden wij u jaarlijks een kadernota aan met daarin een voorstel voor het beleid en de financiële kaders voor het komende begrotingsjaar. Met het vaststellen van deze kadernota geeft u als gemeenteraad richting mee aan het college voor het opstellen van de meerjarenbegroting.

De basis voor deze kaders wordt gevormd door de op 8 november 2024 vastgestelde begroting 2025 met de meerjarenbegroting. Deze begroting is structureel sluitend, waarbij vanaf de jaarschijf 2026 wel sprake is van negatieve saldi. Voor deze kadernota betekent dit dat alle jaarschijven een negatief saldo als vertrekpunt hebben. Samen met de structurele effecten uit de 1^e tussentijdse rapportage 2025 en de aanpassingen voor 2026 en verder leidt dit tot het volgende meerjarenbeeld.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029
Structureel saldo meerjarenbegroting 2025 na wijzigingen	-7.476	-6.325	-5.586	-5.586
Structureel saldo 1 ^e Tussentijdse rapportage 2025	1.007	856	623	2.262
Saldo meerjarenbegroting 2025 na 1 ^e Tussentijdse rapportage	-6.469	-5.469	-4.963	-3.324
Totaal aanpassingen kadernota	2.681	2.291	309	-30
Structureel saldo kaders	-3.788	-3.178	-4.654	-3.354

Bedragen x € 1.000

Mogelijkheden om te komen tot een structureel sluitende begroting

Bij de behandeling van de kadernota 2025 was al duidelijk dat er vanaf 2026 sprake is van grote financiële opgaven voor onze gemeente en is het debat gevoerd over het al dan niet inzetten van bezuinigingen bij het opstellen van de meerjarenbegroting 2025. Uitkomst van dit debat was de geïnventariseerde mogelijkheden nog



niet in te zetten, maar een aantal opties op voorhand uit te sluiten en een aantal mogelijkheden toe te voegen richting de kadernota 2026. Hiermee zijn we samen met uw gemeenteraad aan de slag gegaan

In 19 november 2024 heeft de raad besloten op de aanpak en het doel. Ze heeft zich gecommitteerd aan de opgave van € 4,5 miljoen om te komen tot een structureel sluitende begroting. Het voorspelde tekort bedroeg op dat moment € 4,5 miljoen in 2028/2029, waarbij is afgesproken dat dit tekort bij de kadernota wordt bijgesteld aan de hand van de actualiteit. Het nu gepresenteerde tekort bedraagt € 3,3 miljoen in 2029. Ontwikkelingen na het opstellen van de kadernota kunnen ertoe leiden dat nog sprake is van mutaties in de gepresenteerde saldi.

Op 15 januari 2025 heeft de raad aangegeven welke mogelijkheden ze graag wil dat het college verder uitwerkt – aangevuld en bijgesteld met ideeën vanuit de raad zelf.

Dit heeft geleid tot een breed palet aan uitgewerkte mogelijkheden.

Met de voorliggende kadernota doen wij u een voorstel om een aantal van deze mogelijkheden in de meerjarenbegroting 2026-2029 te verwerken. Dit met als doel om in november een structureel sluitende begroting te kunnen vaststellen.

Beoogd resultaat

Met de kadernota worden de uitgangspunten vastgesteld die de gemeenteraad meegeeft voor het opstellen van de begroting 2026 en de meerjarenbegroting 2027-2029.

Argumenten

1.1 De kadernota is een verplicht onderdeel van onze p&c-cylcus

Op grond van onze financiële verordening bieden wij u een nota aan met een voorstel voor het beleid en de financiële kaders van de begroting voor het volgende begrotingsjaar en de meerjarenraming.

1.2 De kadernota geeft een goed beeld van de ontwikkelingen

Er is geïnventariseerd op welke onderdelen bijstelling nodig is en waar we verwachten dat inkomsten en uitgaven gaan veranderen en met welke investeringen we rekening houden. Op basis van huidige inzichten en verwachtingen worden de ontwikkelingen en uitdagingen waar onze gemeente zich de komende jaren voor geplaatst ziet, gepresenteerd. De hiermee gemoeide financiën zijn zo reëel mogelijk voor u vertaald.

2.1 Alle mogelijkheden die de raad heeft gevraagd te onderzoeken zijn uitgewerkt en op volgorde gezet

De raad heeft op 15 januari 2025 besloten om een lijst met mogelijkheden – aangevuld en bijgesteld met voorstellen vanuit de raad zelf – uit te werken. Een deel van de mogelijkheden is al verwerkt in de kadernota (NBZ10, VS13, NBZ41A) – omdat ze aansluiten bij eerdere besluiten van de raad m.b.t. technische maatregelen of omdat (VS13) deze mogelijkheid al is verwerkt in de aangeboden begrotingen van de gemeenschappelijke regelingen.

2.2 De toelichting op het voorstel geeft aan waarom het college u deze prioritering aanbeveelt

In het procesvoorstel is afgesproken dat we voor u alle mogelijkheden op volgorde zullen plaatsen. We doen u daarmee een voorstel met welke mogelijkheden u kunt komen tot een structureel sluitende begroting. In de toelichting geeft het college aan waarom zij de voorkeur heeft voor deze volgorde en daarmee de selectie van mogelijkheden die nodig zijn om te komen tot een structureel sluitende begroting. De mogelijkheden voorbij deze bandbreedte ziet het college – hoe lager in de volgorde in toenemende mate als minder wenselijk.

3.1 De aangeboden prioritering biedt een passend pakket van mogelijkheden

Bij de prioriteitsvolgorde van de mogelijkheden om te komen tot een structureel sluitende begroting is gezocht naar een passend pakket. Via de maatregelen bespaart het pakket op de gemeentelijke organisatie, het sociaal domein, de kwaliteit van de inrichting van de openbare ruimte en de activiteiten voor de raad. De formatieve



gevolgen van de mogelijkheden om zaken anders of niet meer te doen (3,3 miljoen: +/- 5,5 fte, 4,1 miljoen: +/- 6,7 fte) zijn in de berekende bedragen opgenomen.

Om te voorkomen dat moet worden getornd aan voorzieningen voor inwoners en bezoekers stelt het pakket daarnaast voor de OZB (stapsgewijs met per huishouden gemiddeld nog geen € 9 per jaar) en toeristenbelasting te verhogen. Bij de nu voorspelde omvang van de bezuinigingen ontstaat zo een passende oplossing om te komen tot een structureel sluitende begroting.

3.2 De volgorde biedt houvast ook voor de lange termijn

De ontwikkelingen in de wereld staan niet stil: zaken als prijs- en loonontwikkelingen en rente blijven in beweging. Het is nog onzeker hoe het rijksbeleid en de rijksbijdrage zich in de komende jaren zullen ontwikkelen. Ook kan de opbrengst van de uitgewerkte voorstellen mee- of tegenvallen. Door de volgorde vast te stellen kan de raad ook voor een volgende raadsperiode terugvallen op de voorgestelde prioritering van mogelijkheden.

Kanttekeningen

1.1 De gepresenteerde saldi zijn nog niet definitief

Op basis van de meest actuele informatie en verwachting is een zo reëel mogelijke inschatting gemaakt van de te verwachten ontwikkeling van lasten en baten voor de komende jaren. Toch zullen er tijdens het proces van het opstellen van de meerjarenbegroting ongetwijfeld nog mutaties optreden. Dit is onvermijdelijk.

1.2 De gevolgen van de meicirculaire zijn nog niet meegenomen

Wel zijn de financiële gevolgen op basis van de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk doorgerekend. De financiële vertaling van de Voorjaarsnota voor gemeenten wordt meegenomen in de meicirculaire. Dit is dus een goede graadmeter voor de middelen die we kunnen verwachten. Waar nodig worden de cijfers nog geactualiseerd richting het opstellen van de begroting. Zoals gebruikelijk wordt u via een raadsinformatiebrief geïnformeerd over de gevolgen van de meicirculaire, zodra deze is verschenen.

2.1 De raad kan conform de procesafspraken de aanbevolen volgorde veranderen

Door de mogelijkheden op volgorde te zetten is het voor de raad mogelijk om eenvoudiger hier wijzigingen in te vragen via een motie of amendement. De raad heeft daarbij besloten dat zij streeft naar het dekken van het tekort in 2029. Indien de raad mogelijkheden niet of pas later wil prioriteren leidt dit tot het doorschuiven van de lager geprioriteerde mogelijkheden. Op deze manier heeft de raad optimaal invloed op het proces richting een sluitende begroting 2026 – 2029.

2.2 Deel van de mogelijkheden acht het college onwenselijk tot zeer onwenselijk

In de prioriteringsvolgorde zijn vanaf nr. 46 de mogelijkheden weergegeven die het college onwenselijk of zeer onwenselijk (vanaf nr. 59) acht. Ze raad deze mogelijkheden dan ook af. De financiële omstandigheden vragen ook niet om het nemen van deze maatregelen.

Algemene taakstellingen bieden onvoldoende houvast voor de toezichthouder om de haalbaarheid ervan te beoordelen, dat hebben we waar aan de orde ook aangegeven. Deze voorstellen zijn daarom als minder wenselijk beoordeeld, zij leiden niet tot een besparing op de begroting – dat laat onverlet dat u er wel - zonder opbrengstverwachting – voor kunt kiezen. Aangezien er geen opbrengst is te verwachten zijn ook frictie- of investeringskosten hier niet in beeld gebracht.

3.1 De VNG adviseert om stelposten op te nemen in de begroting

Naar aanleiding van het verschijnen van de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk heeft de VNG, in lijn met de afgelopen jaren, een begrotingsadvies opgesteld voor gemeenten. Onderdeel van dit advies is om in de begroting 2 stelposten op te nemen.



- a. Een stelpost aan de batenkant voor de jaren 2026 en 2027 met de titel “Deskundigencommissie van Ark 2023 en 2024.” Dit betreft de nog te verwachten middelen jeugdzorg ter compensatie voor de jaren 2023 en 2024. De deskundigencommissie heeft aangegeven dat gemeenten recht hebben op 50% van de meerkosten. Uiterlijk richting Prinsjesdag wordt hierover meer duidelijkheid verwacht.
- b. Een stelpost aan de batenkant voor de jaren 2028 en 2029 met de titel “Deskundigencommissie Van Ark 2027” ter dekking van de kosten voor jeugdzorg op basis van historische groei. De nieuwe deskundigencommissie zal pas in 2027 een oordeel vellen over de verhouding tussen kosten en budget voor jeugd over de jaren 2025, 2026 en een inschatting voor het lopende jaar 2027. In de Voorjaarsnota van het Rijk is alleen een gedeeltelijke oplossing gekomen tot en met 2027.

Deze stelposten zijn nog niet opgenomen in de kadernota, omdat nu al inboeken van stelposten risico's met zich meebrengt. Enerzijds omdat de middelen nog niet zeker zijn, anderzijds omdat het standpunt van de toezichthouder ten aanzien van de inzet van deze stelposten niet positief is.

De verwachting is dat in aanloop naar het opstellen van de begroting er meer duidelijkheid is ten aanzien van de eventuele inzet van betreffende stelposten. Als inzet van één of beide stelposten mogelijk blijkt en wordt beoordeeld dat deze wenselijk en noodzakelijk zijn, heeft dit gevolgen voor de hoogte van de nu gepresenteerde tekorten. Deze zullen afnemen. En daarmee ook de benodigde inzet van de bezuinigingen. Bij het opstellen van de begroting zullen we dan bepalen in welke mate de, conform de door u aangegeven prioritering, mogelijkheden moeten worden ingezet om te komen tot een structureel sluitende begroting.

Alternatieven

N.v.t.

Financiën

Inzet van de voorgestelde prioritering van mogelijkheden leidt tot onderstaand meerjarig saldo.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029
Structureel saldo kaders	-3.788	-3.178	-4.654	-3.354
Inzet mogelijkheden	978	1.976	2.896	3.403
Structureel saldo kaders na inzet mogelijkheden	-2.810	-1.202	-1.758	49

Bedragen x € 1.000

Voor een nadere toelichting op de individuele aanvragen, bijstellingen en financiële gevolgen verwijzen wij nu naar de kadernota 2026.

Juridische zaken

N.v.t.

Participatie en extern overleg

N.v.t.

Vervoltraject en uitvoering

Planning: Na vaststelling door de gemeenteraad start het college van B&W met de uitwerking van de meerjarenbegroting 2026-2029.

Doorlooptijd: De meerjarenbegroting 2026-2029 wordt behandeld in de raadsvergadering van 11 november 2025.

Als er een uiterste datum is voor de besluitvorming in de raad, dan datum en reden vermelden.



8 juli 2025 om tijdig te kunnen starten met het opstellen van de meerjarenbegroting 2026-2029.

Bijlagen

- Kadernota 2026
- Voorstel structureel sluitende begroting

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van gemeente Krimpenerwaard,

de secretaris,

de burgemeester,

J. Hennip

ir. J. Beenakker



RAADSBESLUIT

De raad van de gemeente Krimpenerwaard,

Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 27 mei 2025 inzake Kadernota 2026

Besluit:

1. De kadernota 2026 vast te stellen, incl.
 - a. A25-014: de post “Dubbele formatie bij vertrek om in te werken” in de jaarschijven 2026 t/m 2029 te laten vervallen;
 - b. A25-050: De post “gastvrouw/gastheer” ter hoogte van €119.000 in 2026 en €159.000 in 2027 te schrappen uit de Kadernota 2026;
2. Kennis te nemen van het Voorstel structureel sluitende begroting, met daarin de uitwerking, toelichting, en voorgestelde prioritering van de mogelijkheden;
3. Bij het opstellen van de meerjarenbegroting 2026 de mogelijkheden van de voorgestelde prioriteringslijst bijlage 2 om te komen tot een structureel sluitende begroting als volgt aan te passen:

Volgorde		Code	Business case	2026	2027	2028	2029	2029 Cumulatief	Dubbeling met
1		VS43	Domeinoverstijgend werken	75.000	130.000	130.000	130.000	130.000	
2		VS03	Automatisering werkprocessen	0	0	234.500	234.500	364.500	
3		VS18	Verlengen levensduur en afschrijftermijn speeltoestellen	55.000	55.000	55.000	55.000	419.500	
4		NC05	Inclusieve kinderopvang - aanpak collectief aanbod kinderopvang	0	170.000	170.000	170.000	589.500	
5		VS50	Sturen op verwijzers	145.000	145.000	145.000	145.000	734.500	VS51
6		VS53	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	75.500	196.000	196.000	196.000	930.500	
7		NC02	In meer kernen vrijwilligersvervoer/opzetten Belbus ter ontlasting van het CVV	0	100.000	100.000	100.000	1.030.500	
27	A25-024	VS22	Energietransitie	55.000	55.000	55.000	55.000	1.085.500	VS21
21 A	A25-023		Activiteiten raad	10.700	10.700	10.700	10.700	1.096.200	
8		VS09BIJ08	Lokale regeldruk	0	0	52.000	104.000	1.200.200	
9	A25-025	VS11	Onroerende-zaakbelastingen (OZB)	91.527	183.053	274.580	366.106	1.566.306	NBZ08
9a	A25-025	Nieuw	Te verwerken bezuiniging GR-en	323.000	323.000	323.000	323.000	1.889.306	
9b	A25-025	Nieuw	Meicirculaire	1.112.000	413.000	217.000	218.000	2.107.306	
9c	A25-025	Nieuw	Buca gemeentekantoor (reductie reistijd verlies)	0	0	0	110.000	2.217.306	
25	A25-025	VS02	Advisering en ontwikkeling	0	0	0	104.000	2.321.306	
28	A25-027	VS25	Klimaatadaptatie	0	26.000	26.000	46.800	2.368.106	VS24
10		VS07	Kst.dekkendheid leges burg.stand	10.000	10.000	10.000	10.000	2.378.106	
11		VS35b	Aansluitwaarde OVL-kasten	0	0	35.000	35.000	2.413.106	
12		VS23- VS36a	Toeristenbelasting verhogen tussen mediaan en landelijk gemiddelde	60.000	120.000	120.000	120.000	2.533.106	
15		VS29	Milieu	75.000	75.000	75.000	75.000	2.608.106	VS28



16	A25-025	NBZ08	Verhogen OZB niet-woningen	40.696	81.391	122.087	162.782	2.770.888	
16	A25-025	NBZ08	Correctie voordeel verhogen OZB niet-woningen i.v.m. dubbeling	-23.222	-46.444	-69.666	-92.888	2.678.000	VS11
17		VS34	Inrichtingskwaliteit wegen	9.500	9.500	90.500	172.000	2.850.000	
18		VS42	Collectief en vrij toegankelijk aanbod Wmo	0	0	157.000	170.000	3.020.000	
19		VS41	Collectief en vrij toegankelijk aanbod jeugd	25.000	30.000	30.000	30.000	3.050.000	
20		VS10	Omvang college	65.000	130.000	130.000	130.000	3.180.000	
32	A25-036	BIJ11a	Recreatie en toerisme	30.000	45.000	70.000	137.000	3.317.000	BIJ11 of NBZ29
22		NC06	Vrij toegankelijke dagbesteding (dagactiviteiten)	0	25.000	50.000	50.000	3.367.000	
23		VS44	Maatwerkvoorzieningen (Jeugd)	30.000	120.000	120.000	120.000	3.487.000	
24		BIJ07	Kostendekkendheid lijkbezorgingsrechten	0	197.569	197.569	197.569	3.684.569	
26		VS19	Cultureel erfgoed	23.000	60.000	60.000	60.000	3.744.569	
29		VS30	Inrichtingskwaliteit groen	95.000	95.000	95.000	95.000	3.839.569	
30		VS26	Kostendekkendheid havengelden	3.800	3.800	3.800	3.800	3.843.369	
31		VS05	Invulling Kabinetszaken	5.000	10.000	10.000	10.000	3.853.369	
34		VS06	Kanalen voor dienstverlening	0	0	0	18.090	3.871.459	
35		NBZ42	Kostendekkendheid commerciële evenementen	2.500	2.500	2.500	2.500	3.873.959	
36		VS16	Projecten Samen Veilig Ondernemen	0	20.000	20.000	51.200	3.925.159	
37		NBZ30	Invoren forensenbelasting	4.845	9.845	9.845	9.845	3.935.004	
38		NC01	Budgetbeheer Wmo overhevelen naar voorliggend veld/budgetbeheer regulier	22.500	45.000	45.000	45.000	3.980.004	
39		NBZ28	Minder onkruidbeheer op verharding	0	0	32.000	32.000	4.012.004	
41		VS20	Economie	0	38.250	38.250	79.050	4.091.054	
42		VS12	Participatie	0	0	0	10.400	4.101.454	
43		NBZ13	Lokale rekenkamer naar regionale rekenkamer	26.000	26.000	26.000	26.000	4.127.454	
44		NBZ41	Bovenwettelijke taken, leerlingenvervoer		30.000	120.000	182.000	4.309.454	
45		VS23- VS36	Toeristenbelasting verhogen naar landelijk gemiddelde	115.000	230.000	230.000	230.000	4.539.454	
45		VS23- VS36	Correctie voordeel toeristenbelasting verhogen naar landelijk gemiddelde i.v.m. dubbeling	-68.500	-137.000	-137.000	-137.000	4.402.454	BIJ11a, NBZ29
13	A25-032	NBZ22NBZ25	Invoren precariobelasting	22.420	47.420	47.420	47.420	4.449.874	
46		NBZ20	Subsidie Zilvermuseum	100.000	200.000	300.000	300.000	4.749.874	
47		NBZ14	Collegeprogramma	15.000	15.000	15.000	15.000	4.764.874	
48		VS35a	Onderhoudskwaliteit wegen	246.000	246.000	246.000	246.000	5.010.874	
33	A25-042	VS37	Zwembaden in eigendom gemeente	23.000	23.000	23.000	23.000	5.033.874	
49		NBZ09	Inhuurbudgetten	80.000	80.000	80.000	80.000	5.113.874	
50		VS38	Buitenzwembaden in beheer bij stichtingen		15.000	30.000	50.000	5.163.874	
51		VS01	Aantrekkelijk werkgeverschap	180.000	180.000	180.000	180.000	5.343.874	
52		VS39	Bibliotheek en media	48.000	166.000	166.000	166.000	5.509.874	
53		VS49	Sociale cohesie en ondersteuning	65.000	65.000	65.000	65.000	5.574.874	VS48, NC02
54		VS31	Onderhoudskwaliteit groen	150.625	150.625	249.960	249.960	5.824.834	
40	A25-044	VS15	Invulling van toezicht/handhaving openb.ruimte	0	0	0	67.000	5.891.834	
55		VS52	Verminderen preventief		50.000	50.000	50.000	5.941.834	
14	A25-033	VS33	Veren	0	37.833	37.833	37.833	5.979.667	
56		VS04	Hondenbelasting	138.500	292.500	292.500	292.500	6.272.167	
21 B	A25-023		Fractiebudgetten	5.000	5.000	5.000	5.000	6.277.167	
57		VS47	Re-integratie en Participatie	32.000	32.000	32.000	32.000	6.309.167	
58		VS54	Inkomensregelingen			58.000	58.000	6.367.167	
59		VS51	Sturen op verwijzers	35.000	70.000	70.000	70.000	6.437.167	VS50
59		VS51	Correctie voordeel sturen op verwijzers i.v.m. dubbeling	-35.000	-70.000	-70.000	-70.000	6.367.167	



60	BIJ02	Aansturing organisatie	0	0	0	128.000	6.495.167	NBZ45
61	VS24	Klimaatadaptatie	0	26.000	26.000	46.800	6.541.967	
61	VS24	Correctie voordeel klimaatadaptatie i.v.m.	0	-26.000	-26.000	-46.800	6.495.167	VS25
62	NBZ46	Economie	65.000	65.000	65.000	147.000	6.642.167	
62	NBZ46	Correctie voordeel economie i.v.m. dubbeling	-42.542	-42.542	-42.542	-79.080	6.563.087	VS20
63	VS21	Energietransitie	175.000	175.000	175.000	175.000	6.738.087	
63	VS21	Correctie voordeel energietransitie i.v.m.	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000	6.683.087	VS22
64	VS48	Sociale cohesie en ondersteuning	10.000	115.000	115.000	205.000	6.888.087	
64	VS48	Correctie voordeel sociale cohesie en ondersteuning i.v.m. dubbeling	-10.000	-36.739	-36.739	-65.000	6.823.087	VS49, NC02
65	VS28	Milieu	80.000	80.000	80.000	132.000	6.955.087	
65	VS28	Correctie voordeel milieu i.v.m. dubbeling	-42.614	-42.614	-42.614	-75.000	6.880.087	VS29
66	BIJ11	Recreatie en toerisme	58.750	117.500	171.250	223.250	7.103.337	
66	BIJ11	Correctie voordeel recreatie en toerisme i.v.m. dubbeling	-36.053	-72.105	-105.090	-137.000	6.966.337	
67	NBZ29	Verdergaand versoberen gebiedsmarketing	58.750	117.500	171.250	267.000	7.233.337	
67	NBZ29	Correctie voordeel verdergaand versoberen gebiedsmarketing i.v.m. dubbeling	-50.609	-101.217	-147.519	-230.000	7.003.337	BIJ11a en BIJ11
68	NBZ45	Aansturing organisatie	0	0	0	512.000	7.515.337	BIJ02
68	NBZ45	Correctie voordeel aansturing organisatie i.v.m. dubbeling	0	0	0	-128.000	7.387.337	BIJ02
69	NBZ26	Invoeren parkeerbelasting	0	10.000	10.000	10.000	7.397.337	
70	NBZ36	Beveiliging		20.000	20.000	20.000	7.417.337	
71	VS14	Samenvatting taakstelling GR'en	367.500	367.500	367.500	367.500	7.784.837	
71	VS14	Correctie voordeel samenvatting taakstelling GR'en i.v.m. dubbeling	-325.000	-325.000	-325.000	-325.000	7.459.837	VS13
		Eindtotaal	3.852.574	5.034.825	5.979.875	7.459.837		

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 15 juli 2025,

de griffier,

de voorzitter,

S. van Dijk

ir. J. Beenakker