

OPRICHTING
GEMEENTELIJKE
SPORTORGANISATIE

8 SEPTEMBER 2026

Terugblik: Waarom?

Beheer en exploitatie is geen gemeentelijke taak, tenzij (omgevingsprogramma Sociale basis en maatschappelijke voorzieningen).

Met de oprichting van de gemeentelijke Sportorganisatie ontstaat één professionele uitvoeringsorganisatie die zorgt voor samenhang, kwaliteit en maatschappelijke meerwaarde (zoals informatief besproken bij de raad)

Bundeling van sportaccommodaties en sportstimulering

Eén loket voor verenigingen en gebruikers

Heldere rolverdeling:

- Gemeente → beleid, eigendom, investeringen
- Sportorganisatie → uitvoering beheer, exploitatie en onderhoud
- Verenigingen → gebruikers, deel onderhoud buitensport

Sportaccommodaties en sportstimulering

Zwembaden	Buitensport	Binnensport
• 't Wilgerak (openluchtbad) • De Hofstee (binnenbad)	• 10 voetbalverenigingen	• 5 sporthallen • 3 sportzalen • 7 gymzalen
Sportstimulering		
• Verenigingsondersteuning • Sport- en beweegstimulering		

Overige accommodaties kennen een eigen beheer-, exploitatie- en eigendomstructuur (bijv: tennis, jeu de boules, atletiek)



Wat verandert

Meerdere organisaties	Eén gemeentelijke sportorganisatie
Verschillende ingangen voor lokale sport	Eén sportloket voor inwoners, verenigingen en maatschappelijk partners
Geen samenwerking tussen beheer en sportstimulering	Meer samenwerking tussen beheer en sportstimulering
Hoge overhead, meerdere accounts	Zeer beperkte overhead, één account
Verschillen in beleid en voorwaarden verhuur	Meer harmonisatie in beleid en voorwaarden verhuur
Zeer beperkte promotie/marketing voor beheer en exploitatie	Specifieke marketing voor alle onderdelen van de sportorganisatie
Versnippering van kennis/ervaring en uitvoering	Bundeling (lokale) kennis/ervaring en uitvoering binnen één organisatie



Wat blijft hetzelfde

Wat blijft bij één gemeentelijke sportorganisatie

Verenigingen blijven gebruikers van de accommodaties onder dezelfde voorwaarden

Maatschappelijke tarieven blijven behouden en voorrang bij gebruik (scholen en verenigingen eerst)

Verenigingen blijven partner in overleg

De gemeente blijft eigenaar

De gemeente blijft beleidsmatig verantwoordelijk (accommodatiebeleid, capaciteit, vervangingsinvestering)

De gemeente houdt regie op tarieven, openingstijden, etc.

De gemeente blijft opdrachtgever sportstimulering



Grip en sturing (governance): hoe houdt de gemeente invloed?

Gemeente / college / raad

- stelt kaders;
- stelt middelen beschikbaar;
- controleert via begroting, rapportages en maatschappelijke opdracht.
- accounthouderschap

Gemeente als aandeelhouder

- 100% aandeelhouder (B.V.);
- zeggenschap via AvA;
- benoeming/toezicht via governance-afspraken.

Sportorganisatie

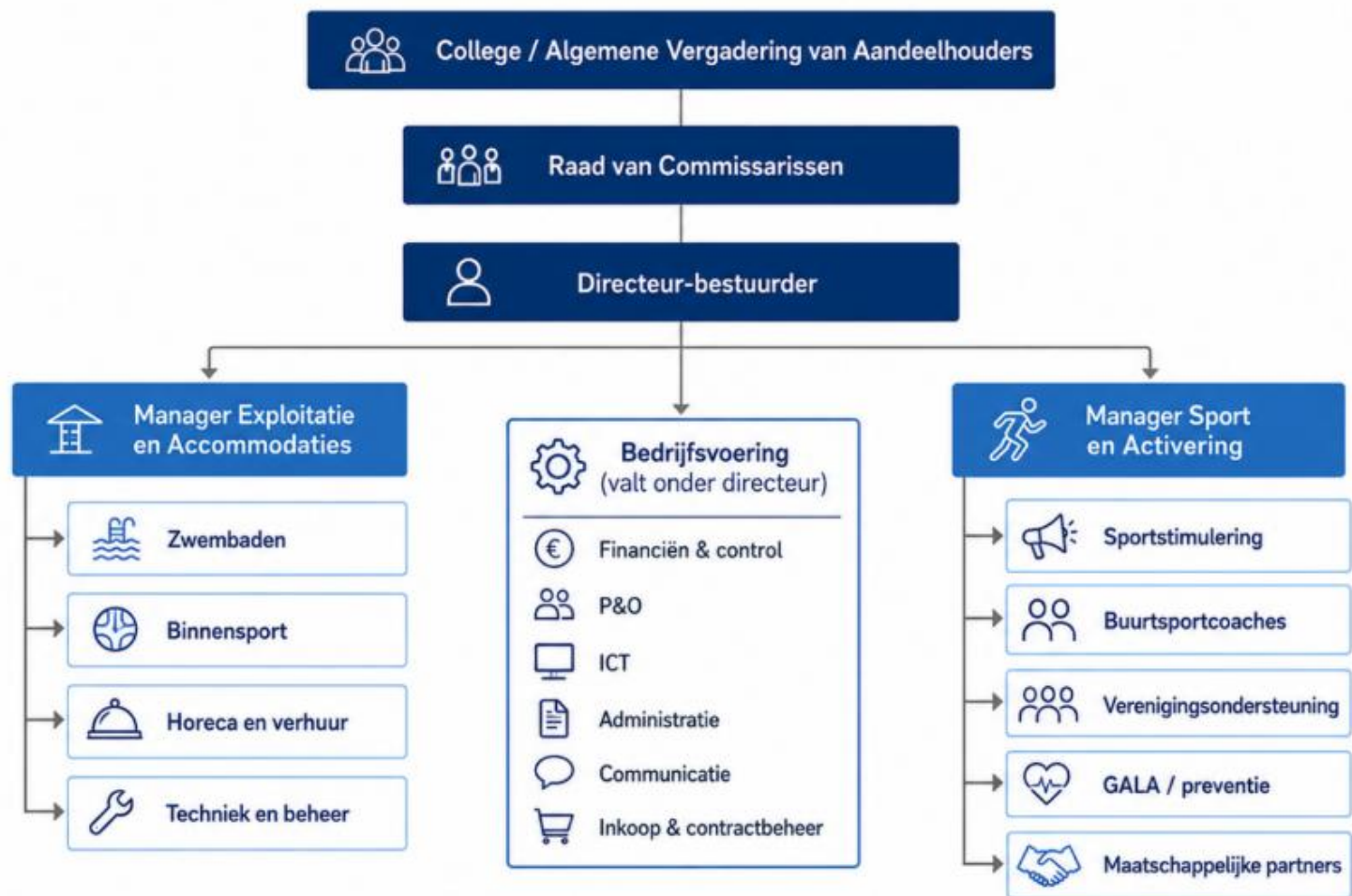
- voert uit;
- organiseert exploitatie, beheer en sportstimulering;
- rapporteert over prestaties, financiën en risico's.

Instrumenten

- maatschappelijke opdracht;
- governancecode;
- dienstverleningsovereenkomst;
- begroting;
- periodieke rapportages;
- raad van Commissarissen.



Organogram variant 1 – compact MT-model



MT bestaat uit 3 leden: directeur-bestuurder + 2 managers.

Personeel en organisatie

- Medewerkers van gemeente en Optisport krijgen te maken met overgang van onderneming
- Voor Team Sportservice Krimpenerwaard ligt dit anders, omdat daar sprake is van een dienstverleningsovereenkomst (inzet op continuïteit)
- Nauw overleg met OR en Lokaal Overleg (vakbond)



Participatie

- 2 bijeenkomsten met sportverenigingen, gebruikers en overige maatschappelijke partners
- Informeren, betrekken en ophalen input
- Input verwerkt in documenten zoals maatschappelijke opdracht en governancecode
- Algemene tendens geïnteresseerd en positief
- Wens om op termijn een adviesraad sport en bewegen op te richten



Eerdere besluitvorming

- Beleidskader Beheer en Exploitatie sportaccommodaties; vastgesteld door de raad in 2021
- College heeft in oktober 2024 gemeentelijke sportorganisatie als voorkeursmodel aangewezen
- Dossieroverleg raad 26 november 2024
- Verzelfstandigingsplan vastgesteld op 25 november 2025
- Informatiebijeenkomst raad 13 januari 2026
- College heeft op 21 juli 2026 besloten om de raad om instemming te vragen met het voornemen tot oprichting gemeentelijke sportorganisatie
- Nu ligt het voornemen tot oprichting voor en financiële besluitvorming



Wat besluit de gemeenteraad nu?

- In te stemmen met het voornemen van het college om een gemeentelijke sportorganisatie op te richten (B.V.)
 - Maatschappelijke opdracht als kader
- In te stemmen met de structurele financiële gevolgen
- In te stemmen met incidentele budget



Maatschappelijke opdracht: waarvoor is de organisatie er?

- Sport en bewegen bevorderen
- Verenigingen en maatschappelijke partners ondersteunen
- Accommodaties beheren en exploiteren
- Verbinding leggen met gezondheid, onderwijs en welzijn
- Toegankelijk, betaalbaar en toekomstbestendig sportaanbod



Financieel beeld: wat verandert er?

Structureel

Totale structurele kosten gemeentelijke sportorganisatie	€ 6.865.000 per jaar
Dekking via huidige begroting/ bestaande afspraken	€ 6.540.000 per jaar
Totale aanvullend structureel budget	€ 325.000 per jaar
<i>Dekking: BTW-voordeel als gevolg van keuze rechtsvorm sportorganisatie</i>	

Incidenteel

Extra budget proces 2026	€ 30.000 eenmalig
Incidentele opstartkosten 2027-2028	€ 80.000 eenmalig
Weerstandvermogen	€ 345.000 eenmalig
Totaal aanvullend incidenteel te besluiten	€ 455.000 eenmalig
<i>Dekking: reserve sport</i>	



Planning tot 1 jan 2027

- Juli–september: adviestraject ondernemingsraad, opstellen dienstverleningsovereenkomst, statuten, huurovereenkomst, huisvesting, ICT, juridische uitwerking
- 22 september 2026: raadsbesluit
- Na raadsbesluit: definitief collegebesluit oprichting
- Oktober–december: juridische oprichting en inrichting
- 1 januari 2027: start sportorganisatie.



Nog vragen?

