

Governancecode
Gemeentelijke sportorganisatie
Krimpenerwaard

Doel en karakter

Deze governancecode beschrijft de uitgangspunten voor goed bestuur, toezicht en samenwerking tussen de gemeente Krimpenerwaard, gemeentelijke sportorganisatie en overige betrokken partijen. De code geeft richting aan de wijze waarop partijen met elkaar omgaan, besluiten nemen en verantwoording afleggen, met als doel een zorgvuldige en maatschappelijk verantwoorde uitvoering van de maatschappelijke opdracht.

De governancecode is bedoeld als een normerend afsprakenkader. Zij is niet juridisch bindend, maar vormt een gedeeld referentiepunt voor gedrag en samenwerking. Waar nodig worden onderdelen van deze code nader uitgewerkt in statuten en Dienstverleningsovereenkomst (DVO). De sportorganisatie zorgt voor een open en toegankelijke overlegcultuur met gebruikers en stimuleert actieve betrokkenheid bij de ontwikkeling en verbetering van sportvoorzieningen.

Relatie met andere documenten

De governancecode maakt onderdeel uit van een samenhangend geheel van documenten dat richting geeft aan de inrichting en aansturing van de sportorganisatie. De maatschappelijke opdracht beschrijft de beleidsmatige doelen en publieke waarden die de gemeente met sport en bewegen nastreeft. De statuten, huurovereenkomst- en DVO bevat de juridisch bindende afspraken over uitvoering, financiën, risico's en verantwoording.

Deze governancecode beschrijft hoe partijen samenwerken binnen deze kaders, hoe het toezicht wordt ingericht en hoe de verantwoording plaatsvindt. Daarmee vormt de code de verbindende schakel tussen het gemeentelijke (sport) beleid en de uitvoering hiervan.



Huur- & dienstverlenings-overeenkomst

Wat regelt het?
Exploitatie, financiering en risicoverdeling van sportaccommodaties.

Doel
Juridisch

Relatie tot
Geeft uitvoering aan de maatschappelijke opdracht via concrete, afdwingbare afspraken



Maatschappelijke opdracht

Wat regelt het?
Beleidsdoelstellingen van de gemeente op het gebied van sport & bewegen

Doel
Beleid

Relatie tot
Bepaalt de richting voor wat het sportbedrijf moet bereiken via de exploitatie



Governancecode

Wat regelt het?
Rollen, verantwoordelijkheden en samenwerking tussen betrokken partijen

Doel
Samenwerking

Relatie tot
Borgt zorgvuldige besluitvorming, uitvoering en toezicht op opdracht en overeenkomst

Uitgangspunten van goed bestuur

De sportorganisatie en haar partners handelen vanuit een gedeeld besef van maatschappelijke verantwoordelijkheid. Besluiten worden genomen met oog voor toegankelijkheid, duurzaamheid en inclusiviteit, en dragen bij aan een toekomstbestendig sport- en beweegklimaat. Transparantie en professionaliteit zijn hierbij leidende principes: besluitvorming is inzichtelijk, zorgvuldig en navolgbaar.

Daarnaast staat rolzuiverheid centraal. Beleidsvorming, uitvoering en toezicht zijn helder onderscheiden, zodat verantwoordelijkheden niet vermengen. Samenwerking vindt plaats op basis van open communicatie, vertrouwen en respect voor elkaars positie.

Rollen en verantwoordelijkheden

Gemeente

De gemeente Krimpenerwaard is verantwoordelijk voor de beleidsontwikkeling en kaderstelling op het gebied van sport en bewegen en stelt de maatschappelijke opdracht vast. Zij borgt de bestuurlijke en democratische legitimatie daarvan.

De gemeente treedt op als opdrachtgever en contractpartij in de DVO met de sportorganisatie en ziet toe op de rechtmatige en doelmatige besteding van publieke middelen en de realisatie van de maatschappelijke opdracht. De gemeente onthoudt zich van operationele aansturing en respecteert de professionele autonomie van de sportorganisatie binnen de afgesproken kaders.

Sportorganisatie

De sportorganisatie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de maatschappelijke opdracht binnen de DVO. Zij draagt zorg voor een professionele, doelmatige en maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering en is verantwoordelijk voor het beheer en de exploitatie van sportaccommodaties en maatschappelijk vastgoed, waaronder multifunctionele centra.

De sportorganisatie voert sportstimuleringsactiviteiten uit en werkt daarbij samen met onder meer verenigingen, onderwijssector en andere maatschappelijke partners. Vanuit de uitvoeringspraktijk adviseert zij de gemeente gevraagd en ongevraagd over uitvoerbaarheid en doorontwikkeling van beleid.

Directeur-bestuurder

De dagelijkse leiding van de organisatie berust bij het bestuur of de directeur-bestuurder. Deze is verantwoordelijk voor de realisatie van de strategie en doelstellingen, het aansturen van de organisatie en het afleggen van verantwoording aan het Raad van commissarissen.

Raad van commissarissen

Het toezicht op de sportorganisatie is belegd bij de Raad van Commissarissen (hierna RvC). Dit orgaan ziet toe op de koers, continuïteit en maatschappelijke opdracht van de organisatie en bewaakt in strategische keuzes de balans tussen maatschappelijke ambities, toegankelijkheid van sportvoorzieningen en financiële

continuïteit. Daarnaast fungeert de RvC als klankbord voor de directeur-bestuurder en houdt zij toezicht op de kwaliteit van de organisatie.

Aandeelhouders

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) is het hoogste formele orgaan binnen de sportorganisatie. In de AvA oefent de gemeente Krimpenerwaard haar rol als aandeelhouder uit. De AvA besluit over onderwerpen die voortvloeien uit deze aandeelhoudersrol, zoals de vaststelling van de jaarrekening, benoeming en ontslag van bestuurders en toezichthouders, en de goedkeuring van strategische hoofdlijnen. Daarbij weegt de AvA zowel de maatschappelijke opdracht als de continuïteit en financiële gezondheid van de sportorganisatie.

De AvA opereert rolzuiver en onthoudt zich van directe sturing op de dagelijkse uitvoering. De relatie tussen AvA, Raad van commissarissen en directeur-bestuurder is gebaseerd op vertrouwen, transparantie en heldere verantwoordingslijnen.

In de aandeelhoudersrelatie worden daarnaast jaarlijks het jaarplan en de begroting besproken, zodat de gemeente als aandeelhouder richting kan geven aan de uitvoering van de maatschappelijke opdracht en de financiële kaders van de organisatie.

Betrokkenheid van gebruikers en partners (gebruikersoverleg/adviesraad sport en bewegen)

De ervaringen en belangen van gebruikers, sportverenigingen en maatschappelijke partners worden betrokken via een adviesraad en een gebruikersplatform. In deze overleggen worden ervaringen, knelpunten en ontwikkelpunten besproken met betrekking tot het stimuleren van sport en gebruik en beheer van sportvoorzieningen.

Signalen uit deze gebruikersoverleggen worden betrokken bij de uitvoering van de maatschappelijke opdracht en periodiek teruggekoppeld in de strategische dialoog tussen gemeente en sportorganisatie. Relevante signalen kunnen aanleiding geven tot aanpassing van beleid, uitvoering of prioriteiten binnen de sportorganisatie.



Legenda

- Doorgetrokken lijn: formele relatie / rol
- Stippellijn: dialoog, informatie en signalen



Gemeente als aandeelhouder

Ziet toe op de continuïteit, het functioneren en de governance van de vennootschap vanuit haar eigenaarsrol.



Raad van Commissarissen

Houdt intern toezicht op het functioneren van de governance en op de wijze waarop bestuur en organisatie binnen de gestelde kaders invulling geven aan hun taken.



Directeur-bestuurder

Verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, realisatie van strategie en maatschappelijke doelen, en aansturing van de organisatie en medewerkers. Legt verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en via de AVA aan de gemeente/aandeelhouder.



Betrokkenheid van gebruikers en partners

De ervaringen en belangen van gebruikers, sportverenigingen, maatschappelijke partners en andere betrokkenen via een adviesraad en een gebruikersplatform. Signalen over sportvoorzieningen en het gebruik en beheer worden benut in de uitvoering van de maatschappelijke opdracht en periodiek teruggekoppeld in de strategische dialoog tussen gemeente en sportorganisatie.

Dialoog / signalen



Vanuit deze onderscheiden rollen respecteren partijen elkaars positie en verantwoordelijkheden en werken zij samen aan het realiseren van publieke doelen in de Krimpenerwaard.

Samenwerking en rolzuiverheid

De samenwerking tussen de gemeente, de sportorganisatie, directeur-bestuurder, de RvC, de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en eventuele adviserende structuren is gebaseerd op duidelijke rolafbakening en wederzijds respect. Iedere partij handelt vanuit haar eigen verantwoordelijkheid en positie, met oog voor het gezamenlijke doel: een toegankelijke, duurzame en maatschappelijk verantwoorde sport- en beweeginfrastructuur.

De gemeente is kaderstellend en beleidsverantwoordelijk. Zij bepaalt de beleidsmatige richting en de maatschappelijke opdracht waarbinnen de sportorganisatie opereert. De sportorganisatie is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze opdracht en handelt zelfstandig binnen de vastgestelde kaders. Vanuit haar uitvoeringspraktijk adviseert zij de gemeente over de haalbaarheid, effectiviteit en doorontwikkeling van beleid.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en de realisatie van de strategische doelstellingen. De Raad van commissarissen ziet toe op de kwaliteit van bestuur en uitvoering en bewaakt de samenhang tussen maatschappelijke ambities en doelmatige bedrijfsvoering. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders vervult haar rol vanuit het aandeelhouderschap en richt zich op de hoofdlijnen van koers, continuïteit en governance, zonder zich te mengen in de dagelijkse uitvoering.

Adviserende partijen leveren vanuit de praktijk waardevolle input, maar hebben geen besluitvormende rol. Zij dragen bij aan draagvlak, signalering en verbinding met het sportveld. Door deze rolzuiverheid te respecteren, wordt voorkomen dat verantwoordelijkheden vermengen of dat sturing plaatsvindt buiten de

daarvoor bedoelde kaders. Samenwerking vindt plaats op basis van transparantie, vertrouwen en heldere verantwoordingslijnen, waarbij verschillen in rol en positie worden erkend en benut.

Verantwoording en transparantie

De sportorganisatie legt verantwoording af over de uitvoering van de maatschappelijke opdracht en de inzet van publieke middelen. De directeur-bestuurder legt hierover verantwoording af aan de Raad van commissarissen en, vanuit de aandeelhoudersrelatie, aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De vorm, frequentie en inhoud van de verantwoording zijn vastgelegd in de DVO.

Indien maatschappelijke, beleidsmatige of financiële ontwikkelingen daartoe aanleiding geven, kunnen gemeente en sportorganisatie in overleg de afspraken in de DVO aanpassen.

Deze governancecode beperkt zich tot het uitgangspunt dat verantwoording zorgvuldig, tijdig en transparant plaatsvindt en aansluit bij de rollen en verantwoordelijkheden van de betrokken partijen.

Integriteit en belangenverstrengeling

Integer, zorgvuldig en onafhankelijk. Alle betrokkenen zijn zich bewust van hun maatschappelijke verantwoordelijkheid en stellen het publieke belang voorop bij hun handelen en besluitvorming. Mogelijke belangenverstrengeling wordt voorkomen. Als zich situaties voordoen waarin belangen kunnen conflicteren, worden deze tijdig gemeld en transparant besproken binnen de daarvoor geëigende gremia.



